

Deutschland	€ 5,50
Frankreich	€ 6,60
Österreich	€ 6,30
Belgien	€ 6,50
Luxemburg	€ 6,50
Italien	€ 7,50
Schweiz	sfr 10,80

STANDORT DEUTSCHLAND

Eigene Produktion als Gewinn-Turbo

Wenn rote Zahlen drohen, sparen deutsche Unternehmer meist an ihrer Fertigung. Ganz anders Gert Reinhard (links), Chef der Konrad Nutz GmbH & Co KG in Villingen-Schwenningen. Erst als die Ergebnisse schwächelten, fing der Elektrogroßhändler an, selbst zu produzieren. Und zwar in Deutschland. Rückblende ins Jahr 1998: Trotz steigender Umsätze war die Gewinnentwicklung nicht zufrieden stellend. Da startete Reinhard, unterstützt von dem Münchner Berater Reimund Koziollek (Tregag GmbH, rechts), seinen spektakulären Coup - die eigene Fertigung von Schaltschränken. »Einer unserer Kunden wollte die Produktion auslagern, da haben wir zugegriffen«, erinnert sich der 60-Jährige. Heute betreibt die Firma Nutz drei Fertigungsstraßen. »Mit dem zweiten Standbein nutzen wir wichtige Synergieeffekte wie neue Marktzugänge oder bessere Einkaufspreise«, freut sich Reinhard. Die Belegschaft wuchs von 42 auf 65 Mitarbeiter. Von 18 Millionen Euro Jahresumsatz kommen drei Millionen aus der Fertigung. Gewinne: wieder steigend. **CP**

